



AGRUPAMENTO DE ESCOLAS DE AMARELEJA  
SEDE: ESCOLA BÁSICA DE AMARELEJA

**OBSERVATÓRIO DA QUALIDADE**

# Plano de Ação



**2016/2017**



## ÍNDICE

Introdução.....	2
Equipa.....	2
Horário Semanal.....	3
Metodologia de trabalho .....	3
Domínios de Intervenção .....	4
Cronograma.....	8



## INTRODUÇÃO

Na sequência do trabalho iniciado nos anos letivos anteriores, a equipa de trabalho irá manter a mesma metodologia de trabalho, promovendo uma abordagem eminentemente formativa nos vários domínios da sua ação.

Como objetivos prioritários do trabalho a desenvolver por esta equipa, destacam-se:

- Dar continuidade ao processo de autoavaliação escolar, tendo como referencial os parâmetros da IGEC – Inspeção Geral da Educação e Ciência, conjugado com alguns aspetos do Modelo CAF (*Common Assessment Framework*);
- Elaborar um Plano de Ação que contemple as áreas prioritárias definidas nos documentos orientadores do Agrupamento, no qual sejam explicitadas as atividades a desenvolver nesse âmbito, os intervenientes, os recursos a utilizar e toda a calendarização do processo;
- Estimular e sensibilizar a comunidade educativa para a sua participação efetiva no processo de avaliação;
- Elaborar todos os instrumentos necessários à avaliação, a serem aplicados em articulação com as diversas estruturas/órgãos da escola;
- Coordenar a aplicação dos instrumentos avaliativos junto da comunidade educativa;
- Promover a divulgação dos dados recolhidos junto da comunidade educativa;
- Refletir criticamente com vista à melhoria do desempenho do Agrupamento;
- Acompanhar a implementação das Ações de Melhoria formuladas no ano anterior;
- Formular sugestões de melhoria;
- Elaborar um relatório final das atividades realizadas pela equipa.

## EQUIPA

A equipa de trabalho é constituída por um núcleo formado pelos docentes Carla Reis (coordenadora), Cláudia Marques, Maria de Jesus Cola, Maria do Rosário Carrilho, Pedro Rodrigues, Romana Ferreira, um representante dos assistentes operacionais, António Anacleto, e uma representante dos encarregados de educação, Sandra Ferreira.

Integra ainda esta equipa o Professor Luís Murta (da ESE de Beja), na qualidade de Amigo Crítico – contribuindo com a sua perspetiva exterior para a melhoria do trabalho da equipa, análises e documentos produzidos sobre as práticas do Agrupamento.

**HORÁRIO SEMANAL**

	<b>4.ª Feira</b>
09.00-09.45	Carla Reis (coordenação)
09.45-10.30	Carla Reis (coordenação) Pedro Rodrigues
10.50-11.35	Carla Reis Cláudia Marques Mª Rosário Carrilho Pedro Rodrigues
11.35-12.20	Carla Reis Cláudia Marques Mª Rosário Carrilho Pedro Rodrigues
12.30-13.15	Carla Reis Cláudia Marques Mª Rosário Carrilho

**OBS:** Os restantes elementos da equipa não têm horário atribuído, articulando as ações que desenvolvem no âmbito do Observatório da Qualidade com as restantes funções inerentes aos seus cargos.

**METODOLOGIA DE TRABALHO**

A metodologia de trabalho a adotar para o ano em curso privilegia a sistematização da análise documental dos vários domínios, conjuntamente com a realização de inquéritos por questionário à comunidade educativa sobre diversos parâmetros da ação do Agrupamento.

Optou-se ainda por não atribuir qualquer classificação aos vários domínios e atuar numa vertente formativa com vista a sensibilizar e integrar todos os agentes no processo. O Observatório da Qualidade existe com a finalidade de desenvolver o processo de autoavaliação do Agrupamento tendo sempre como orientação a avaliação da organização e não das pessoas.

De seguida enumera-se o conjunto de ações a desenvolver ao longo do ano, estruturado em domínios gerais, campos de análise e respetivos referentes. São ainda descritos, para cada domínio, a respetiva calendarização, intervenientes e recursos a utilizar.



## Domínio 1: Resultados

Campo de Análise – Resultados Académicos	Calendarização	Intervenientes	Recursos
<p><b>Evolução dos resultados internos contextualizados:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Taxas de transição;</li> <li>- Taxas de conclusão;</li> <li>- Taxas de transição de alunos com PAPI;</li> <li>- Taxas de transição de alunos com NEECP;</li> <li>- Taxas de retenção;</li> <li>- Cumprimento das Metas do Contrato de Autonomia;</li> <li>- Taxas de transição e conclusão de Coortes de alunos.</li> </ul> <p><b>Evolução dos resultados externos contextualizados:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Provas Finais no 3.º ciclo;</li> <li>- Provas de Aferição – 2.º, 5.º e 8.º anos.</li> </ul> <p><b>Qualidade do sucesso:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Sucesso Pleno;</li> <li>- Sucesso Deficitário.</li> </ul> <p><b>Abandono e desistência:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Taxas de Transferência;</li> <li>- Taxas de Desistência;</li> <li>- Taxas de Abandono.</li> </ul>	<p>Ao longo do Ano</p> <p>Análise trimestral de resultados escolares</p> <p>Análise global no final do ano letivo</p> <p>Análise global no final do ano letivo</p> <p>Análise trimestral e no final do ano letivo da qualidade do sucesso</p> <p>Análise global no final do ano letivo</p>	<p>Equipa Obs. Qualidade</p> <p>Coordenadora do Ensino Especial</p> <p>Coordenadora do Pré-Escolar</p> <p>Coordenadora do 1.º Ciclo</p> <p>Coordenadores Diretores de Turma (2.º e 3.º Ciclos)</p> <p>Serviços Administrativos</p>	<p>Rel. Obs. Qual. 2015/2016</p> <p>Relatórios (Direção, Conselho Pedagógico, Conselho de Diretores de Turma)</p> <p>Pautas de Resultados Escolares</p> <p>Programa de Gestão de Alunos</p> <p>IAVE</p> <p>MISI - IGE</p>
Campo de Análise – Resultados Sociais	Calendarização	Intervenientes	Recursos
<p><b>Participação na vida da escola e assunção de responsabilidades:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Taxas de participação de enc. de educação (em reuniões e por iniciativa própria);</li> </ul> <p><b>Cumprimento das regras e disciplina:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Número de participações disciplinares;</li> <li>- Número de medidas corretivas e sancionatórias;</li> <li>- Número de processos disciplinares.</li> </ul> <p><b>Participação em Clubes e Projetos:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Adesão de alunos a cada clube/projeto;</li> <li>- Balanço das iniciativas desenvolvidas.</li> </ul>	<p>Levantamento trimestral do número de contactos estabelecidos com os enc. de educação</p> <p>Levantamento trimestral do número de participações ocorridas e medidas aplicadas</p> <p>Levantamento trimestral da participação em clubes e projetos</p> <p>Análise global no final do ano</p>	<p>Equipa Obs. Qualidade</p> <p>Coordenadora do 1.º Ciclo</p> <p>Coordenadores Diretores de Turma (2.º e 3.º Ciclos)</p> <p>Serviços Administrativos</p> <p>Grupo de Mediadores</p> <p>Comportamentais</p> <p>Coordenador de Clubes e Projetos</p>	<p>Rel. Obs. Qual. 2015/2016</p> <p>Relatórios (Direção, Conselho Pedagógico, Conselho de Diretores de Turma, Grupo de Mediadores Comportamentais e Clubes e Projetos)</p> <p>Recolha de dados sobre alunos com escalões</p> <p>Levantamento de estratégias de</p>



<p><b>Formas de solidariedade:</b>          - Ação Social Escolar;          - Levantamento de projetos de solidariedade social envolvendo os alunos;          - Estratégias de apoio a famílias carenciadas.</p> <p><b>Impacto da escolaridade no percurso dos alunos:</b>          - Levantamento estatístico sobre a situação atual dos alunos que terminaram os estudos na escola nos últimos quatro anos.</p>	<p>letivo</p> <p>1.º Período</p>	<p>Direção do Agrupamento</p>	<p>apoio a famílias carenciadas          Programa de Gestão de Alunos</p>
<p><b>Campo de Análise – Reconhecimento da comunidade</b></p>	<p><b>Calendarização</b></p>	<p><b>Intervenientes</b></p>	<p><b>Recursos</b></p>
<p><b>Grau de satisfação da comunidade educativa:</b>          - Medidas de Promoção do Sucesso Escolar.</p> <p><b>Formas de valorização dos sucessos dos alunos:</b>          - Atribuição de prémios aos alunos que integram os Quadros de Excelência e Valor.          - Projeto “Vamos dar o nosso melhor”.</p> <p><b>Contributo da escola para o desenvolvimento da comunidade envolvente:</b>          - Número de ações junto da comunidade local;          - Balanço de parcerias/ações dirigidas à comunidade local.</p>	<p>2.º/3.º Períodos</p> <p>Análise trimestral e global no final do ano letivo</p> <p>3.º Período</p>	<p>Equipa Obs. Qualidade          Serviços Administrativos          Coordenador de Projetos          Coordenadores de Diretores de Turma          Comunidade Educativa</p>	<p>Inquéritos por questionário</p> <p>Pautas de Resultados Escolares          Grelhas de Assiduidade          Grelhas de Comportamento e Disciplina          Relatórios de Clubes e Projetos</p>

**Domínio 2: Prestação do Serviço Educativo**

<b>Campo de Análise – Planeamento e Articulação</b>	<b>Calendarização</b>	<b>Intervenientes</b>	<b>Recursos</b>
<p><b>Gestão articulada do currículo (interdisciplinar e vertical)</b></p> <p><b>Contextualização do currículo e abertura ao meio</b></p> <p><b>Utilização da informação sobre o percurso escolar dos alunos</b></p> <p><b>Coerência entre ensino e avaliação</b></p> <p><b>Trabalho cooperativo entre docentes</b></p>	<p>Análise trimestral e global no final do ano letivo</p>	<p>Equipa do Obs. Qualidade Coordenadores de Departamento Coordenadores de Diretores de Turma Direção do Agrupamento</p>	<p>Rel. Obs. Qual. 2015/2016</p> <p>Relatórios (Direção, Conselho Pedagógico, Conselho de Diretores de Turma, Coordenação de Departamento)</p> <p>Instrumentos de registo (grelha de registo de resultados ao longo do ano letivo, grelha de planeamento e articulação, grelha de trabalho cooperativo)</p>
<p><b>Campo de Análise – Práticas de Ensino</b></p> <p><b>Adequação das atividades educativas e do ensino às capacidades e aos ritmos de aprendizagem das crianças e dos alunos</b></p> <p><b>Adequação das respostas educativas às crianças e aos alunos com necessidades educativas especiais</b></p> <p><b>Exigência e incentivo à melhoria de desempenhos</b></p> <p><b>Metodologias ativas e experimentais no ensino e nas aprendizagens</b></p> <p><b>Valorização da dimensão artística</b></p> <p><b>Rendibilização dos recursos educativos e do tempo dedicado às aprendizagens</b></p> <p><b>Acompanhamento e supervisão da prática letiva</b></p>			
<p><b>Campo de Análise – Monitorização e avaliação das aprendizagens</b></p> <p><b>Diversificação das formas de avaliação</b></p> <p><b>Aferição dos critérios e dos instrumentos de avaliação</b></p> <p><b>Monitorização interna do desenvolvimento do currículo</b></p> <p><b>Eficácia das medidas de promoção do sucesso escolar</b></p> <p><b>Prevenção da desistência e do abandono</b></p>			



**Domínio 3: Liderança e Gestão**

<b>Campo de Análise – Liderança</b>	<b>Calendarização</b>	<b>Intervenientes</b>	<b>Recursos</b>
<p>Visão estratégica e fomento do sentido de pertença e de identificação com a escola</p> <p>Valorização das lideranças intermédias</p> <p>Desenvolvimento de projetos, parcerias e soluções inovadoras</p> <p>Motivação das pessoas e gestão de conflitos</p> <p>Mobilização de recursos da comunidade educativa</p>	<p>Análise global no final do ano letivo</p>	<p>Equipa Obs. Qualidade</p> <p>Direção do Agrupamento</p> <p>Comunidade Educativa</p>	<p>Relatórios da Direção</p> <p>Mapas da IGE</p>
<b>Campo de Análise – Gestão</b>			
<p>Critérios e práticas de organização e afetação dos recursos</p> <p>Critérios de constituição dos grupos e das turmas, de elaboração de horários e de distribuição de serviço</p> <p>Avaliação do desempenho e gestão das competências dos trabalhadores</p> <p>Promoção do desenvolvimento profissional</p> <p>Eficácia dos circuitos de informação e comunicação interna e externa</p>			
<b>Campo de Análise – Autoavaliação e Melhoria</b>			
<p>Coerência entre a autoavaliação e a ação para a melhoria</p> <p>Utilização dos resultados da avaliação externa na elaboração dos planos de melhoria</p> <p>Envolvimento e participação da comunidade educativa na autoavaliação</p> <p>Continuidade e abrangência da autoavaliação</p> <p>Impacto da autoavaliação no planeamento, na organização e nas práticas profissionais</p>			



**CONOGRAMA DE ATIVIDADES**

Atividade/Campo de Análise/Referente	set	out	nov	dez	jan	fev	mar	abr	mai	jun	jul
Recolha e análise de documentos relativos ao ano letivo anterior											
Elaboração do Plano de Ação											
Reformulação de grelhas online para recolha de dados relativos à direção de turma											
Caracterização da comunidade escolar											
Estudo sobre o impacto da escolaridade no percurso dos alunos											
Levantamento de dados sobre apoios educativos (alunos NEECP, tutorias e apoios educativos)											
Monitorização do funcionamento da sala mais											
Reunião com os Coord. de Departamento para monitorização da Prestação do Serv. Educativo											
Relatório Intermédio sobre Resultados Escolares											
Estudo sobre taxas de participação de EE											
Levantamento de dados referentes ao projeto “Vamos dar o nosso melhor”											
Relatório Intermédio sobre comportamento e disciplina											
Estudo sobre a implementação de Medidas de Promoção do Sucesso Escolar											
Elaboração do Relatório Final (e avaliação global dos vários Campos de Análise)											
Elaboração do Plano de Melhoria/Formulação de Propostas de Melhoria Setoriais											